## ESTRUTURA DE MATURIDADE DO SISTEMA DE

## GESTÃO AMBIENTAL

> 2 0 2 0







## <sup>1</sup> INTRODUÇÃO

O IAEG® desenvolveu uma Estrutura de Maturidade do Sistema de Gestão Ambiental para apoiar a adoção de Sistemas de Gestão Ambiental pelos membros do IAEG e pelas entidades ligadas as suas cadeias de valor. Ele está disponível nas páginas "ISO14001 e implementação de SGA" em www.iaeg.com. Os "Recursos e Exemplos" contêm informações acerca de cada elemento do SGA, que podem ser utilizados para verificar o status em um nível existente de maturidade, ou para evoluir para o próximo nível de maturidade SGA. Por exemplo, uma companhia em nível "SGA avançado" pode utilizar os recursos e exemplos para evoluir ao nível "SGA líder".



Estruturas das seções e definições



Envolver a liderança e organizar



Monitorar requisitos, gerenciar risco e controlar o impacto



Gerenciar desempenho, comunicar e treinar



Gerir a conformidade e melhorar



Glossário



## INTRODUÇÃO

#### **ESTRUTURAS DAS SEÇÕES E DEFINIÇÕES**

Cada seção está dividida em cinco categorias específicas para facilitar a busca pela informação. Os ícones abaixo ajudarão a distinguir as seções ao longo dos capítulos correspondentes.



#### REQUISITOS INCLUINDO REFERÊNCIAS À ISO14001

Descreve os requisitos do SGA por nível, de acordo com a Estrutura de Maturidade do SGA e partes relevantes da ISO14001 Sistemas de Gestão Ambiental - Requisitos com recomendações para o seu uso.



#### RECURSOS DO IAEG (disponíveis em www.iaeg.com)

- Documentação para implementação de SGA de acordo com a ISO14001:2015 (transição para a norma ISO14001:2015).
- Diretrizes para Relatório de GEE do IAEG (Diretrizes para Relatório de GEE para a Indústria Aeroespacial - Um Suplemento às Normas Corporativas (Escopos 1 e 2) e de Cadeia de Valor (Escopo 3) de Transparência e Contabilização do GHG Protocol).
- Recursos do IAEG para declaração de substâncias (AD-DSL - Aerospace & Defence Declarable Substance List, AD-SRT -Aerospace & Defence Substance Reporting Tool, Norma IPC 1754).



#### REFERÊNCIAS À ISO14004

Diretrizes gerais para a implementação fornece informações a respeito dos capítulos e caixas de ajuda da ISO14004 que contêm diretrizes para a implementação de elemento do SGA.



#### **REFERÊNCIAS À ISO14005**

Diretrizes para a implementação em fases fornece informações a respeito dos capítulos e tabelas da ISO14005, o que pode ser útil para uma abordagem de implementação SGA passo a passo, particularmente para pequenas e médias empresas.



#### **EXEMPLOS**

Breves exemplos de referência também estão listados abaixo de cada requisito para apoio e contexto adicional.



## <sup>2</sup> ENVOLVER A LIDERANÇA E ORGANIZAR



## **2.1** Política/declaração ambiental



#### SGA de fundamento:

Uma declaração publicamente disponível sobre o compromisso ambiental assinada/endossada pela Alta Direção e comunicada amplamente na empresa. A declaração inclui a descrição das operações e atividades às quais o SGA se aplica.

#### SGA avançado:

É estabelecida uma política ambiental que reflete os riscos e aspectos ambientais significativos da empresa. Ela deve ser atualizada conforme as mudanças no contexto da empresa (p. ex., negócios, produtos, instalações). Os requisitos nos termos do § 5.2 da ISO 14001 são atendidos, à exceção do § 5.2 e), que não é exigido neste nível de maturidade do SGA. O escopo do SGA deve ser estabelecido segundo os § 4.3 e 4.4 da ISO 14001.

#### SGA líder:

A política ambiental inclui um compromisso com a melhoria contínua. Os requisitos previstos no § 5.2 e) da ISO 14001 são atendidos.

#### ( EXEMPLOS

Empresa X se compromete a cumprir requisitos ambientais legais e a proteger o meioambiente. Ela se esforça para minimizar os impactos ambientais materiais de suas operações.

A política ambiental faz com que a empresa X gerencie seus requisitos e impactos ambientais através de um sistema de gestão. Direções e iniciativas estratégicas concretas para atingir os objetivos da política ambiental são descritas.

A política ambiental faz com que a empresa X se comprometa à melhoria contínua de seu SGA e de seu desempenho ambiental.



Transição para a Norma ISO 14001:2015: Seção 2. Liderança e empenho; Seção 4. Determinação do âmbito de aplicação do SGA.

#### ✓ ISO14004

§ 4.3 Determinando o escopo do sistema de gestão ambiental; § 4.4 Sistema de gestão ambiental; Caixa de Ajuda Prática 5 - O modelo do sistema de gestão ambiental; § 5.2 Política ambiental; Caixa de Ajuda Prática 7 - Proteção do meio ambiente e prevenção da poluição; Caixa de Ajuda Prática 8 - Política ambiental e desenvolvimento sustentável.

#### **高 ISO14005**

ISO14005: § 5.2 Liderança e comprometimento; Tabela A.1.











## **2.2** Compromisso da liderança



#### SGA de fundamento:

A Alta Direção garante que os recursos estejam disponíveis, a fim de assegurar a conformidade relativa aos requisitos legais vigentes.

#### SGA avançado:

Os líderes garantem a disponibilidade dos recursos e comunicam a importância da eficiência do SGA. Os requisitos previstos no § 5.1, alíneas a) a g), da ISO 14001 são atendidos.

#### SGA líder:

Os líderes promovem a melhoria contínua e apoiam outras funções de gestão (segundo o § 5.1, alíneas h) e i), da ISO 14001).



Recursos financeiros para treinamento, medidas de controle e apoio externo estão assegurados.

Recursos financeiros para a implementação adequada de elementos de SGA (por exemplo, desempenho, comunicação e conscientização/transparência, objetivos) estão assegurados.

Os líderes comunicam para os empregados a importância da melhoria contínua em relação à gestão ambiental.



Transição para a Norma ISO 14001:2015: Seção 2. Liderança e empenho - Anexo 1: Exemplos de integração de requisitos SGA no processo de negócio aos níveis estratégico, funcional e de setor.

AD-DSL, ADSRT, IPC1754, Guia de Transparência para a Indústria Aeroespacial.

#### ✓ ISO14004

§ 5.1 Liderança e comprometimento; Caixa de Ajuda Prática 6 -Integrando o sistema de gestão ambiental nos processos de negócios.

#### (a) ISO14005

§ 5.2 Liderança e comprometimento; Tabela A.1.











## 2.3 Funções e responsabilidades



#### REQUISITOS

#### SGA de fundamento:

Identificação de funções e responsabilidades para garantir a conformidade em relação aos requisitos legais aplicáveis.

#### SGA avançado:

A Alta Direção garante que as funções relevantes e as responsabilidades associadas aos elementos do SGA sejam atribuídas e comunicadas (segundo o § 5.3 da ISO 14001).

#### SGA líder:

Não há requisitos adicionais comparados ao nível avançado de maturidade do SGA.



Responsabilidade ambiental é designada aos cargos relevantes na empresa (por exemplo, atividades afetadas por licenças, gestão de resíduos, descargas de água).

Descrições de posições ou cargos relevantes / processos de empresa explicitam responsabilidades ambientais. Sem exemplos.



Transição para a Norma ISO 14001:2015: Seção 2. Liderança e empenho.



§ 5.3 Papéis, responsabilidades e autoridades organizacionais; Caixa de Ajuda Prática 9 - Exemplos de papéis e responsabilidades.



§ 5.7 Atividades e processos de apoio; Tabela A.1.











# MONITORAR REQUISITOS, GERENCIAR RISCO E CONTROLAR O IMPACTO

#### 3.1

Identificar, monitorar e administrar as obrigações de cumprimento ambiental

#### 3.2

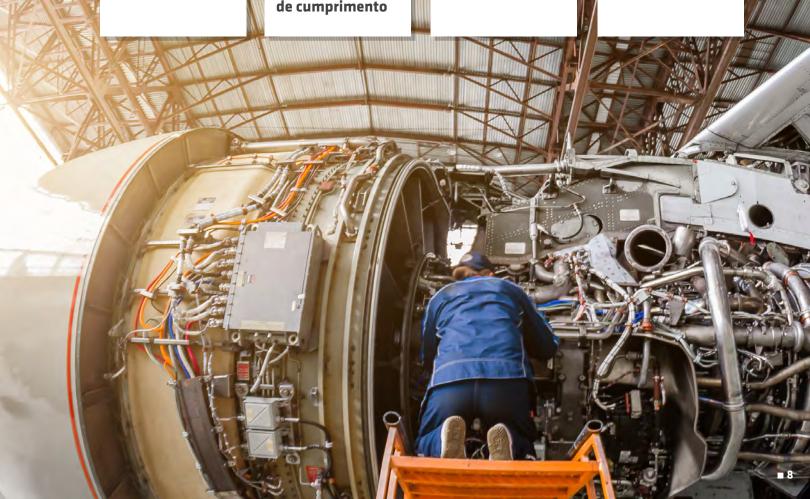
Gerenciamento de oportunidades e riscos para aspectos ambientais e obrigações de cumprimento

#### 3.3

Planejamento e controle operacional

#### 3.4

Gestão de incidentes/ emergências





## 3 Identificar, monitorar e administrar as obrigações de cumprimento ambiental



#### SGA de fundamento:

Todos os requisitos legais ambientais aplicáveis são identificados, documentados e administrados como requisitos legais (segundo os § 6.1.3, § 6.1.4 a) 2) e § 6.1.4 b) da ISO 14001).

#### SGA avançado:

A identificação dos requisitos é ampliada além dos requisitos legais, a fim de incluir compromissos voluntários assumidos pela empresa (segundo o § 4.2 da ISO 14001).

#### SGA líder:

As ações são integradas aos processos e avaliadas segundo a eficácia (segundo o § 6.1.4 b) da ISO 14001).

#### ( **EXEMPLOS**

Desenvolve um registro legal através de acesso à ferramenta(s) online, serviços regulatórios/consultoria para obter pesquisa/ revisão legal aplicável. Pode ser mais econômico contar com o apoio de consultoria técnica em vez de comprar uma ferramenta.

Requisitos legais básicos incluem licenças, autorizações, estatutos e regulamentações, leis promulgadas na esfera local, estadual, regional ou nacional. Requisitos legais básicos também incluem acordos com autoridades governamentais, clientes, serviços públicos, e empresas de transporte e descarte de resíduos.Uma revisão deve ser realizada periodicamente para identificar qualquer novo estatuto ou regulamentação aplicável à empresa ou a sua operação.

Identificar todas as partes interessadas (vide documento do IAEG Transição para a ISO14001:2015 - Apêndice 3 para exemplos de deveres de conformidade). Alinhar requisitos e necessidades das partes interessadas identificadas e incluí-las no registro de deveres.

A empresa entra em contato com fornecedores/ cadeia de suprimentos em relação aos deveres de conformidade específicos que podem afetar sua capacidade de demonstrar melhoria contínua. A eficácia pode ser demonstrada por meio da medição de KPIs/ desempenho.

#### IAEG

Transição para a Norma ISO 14001:2015: Seção 6. Compreender as necessidades e expectativas das partes interessadas; Anexo 3 Exemplos das partes interessadas no setor aeroespacial, nas suas necessidades, expectativas e obrigações de conformidade.

AD-DSL, ADSRT, IPC1754, Diretrizes para Relatório de GEE para a Indústria Aeroespacial (documentos disponível em www.iaeg.com).

#### √ ISO14004

§ 4.2 Entendendo as necessidades e expectativas das partes interessadas; Caixa de Ajuda Prática 4 -Exemplos de partes interessadas, suas necessidades e expectativas; § 6.1.3 Requisitos legais e outros requisitos; Caixa de Ajuda Prática 14 - Requisitos legais e outros requisitos; § 6.1.4 Planejamento de ações.



#### ি ISO14005

§ 5.3 Planejamento baseado em contexto; Tabela A.1.











## 3 Gerenciamento de oportunidades e riscos para aspectos ambientais e obrigações de cumprimento



#### SGA de fundamento:

Os principais riscos ambientais são avaliados e gerenciados. Os riscos ambientais mais significativos (substanciais) para os negócios da empresa são identificados, documentados e reduzidos/ controlados (exemplos: riscos associados a aspectos e impactos ambientais, inclusive a consideração das obrigações legais de cumprimento ambiental, e a assuntos como armazenamento de substâncias químicas, uso de substâncias perigosas, consumo de energia, consumo de água e geração/ descarte de resíduos).

#### SGA avançado:

Uma metodologia é desenvolvida e utilizada para identificar, avaliar e documentar plenamente as atividades, produtos e serviços da empresa, bem como os aspectos e impactos ambientais associados, com o intuito de determinar aqueles considerados significativos. A gestão de risco considera questões internas, externas e partes interessadas (p. ex., clientes). Os requisitos previstos nos § 4.1 e § 6.1.1 a § 6.1.4 da ISO 14001 são atendidos, à exceção da consideração de oportunidades e perspectiva de ciclo de vida, que não são exigidos neste nível de maturidade do SGA.

#### SGA líder:

A avaliação é ampliada para incluir riscos e oportunidades, bem como uma perspectiva de ciclo de vida das atividades, produtos e serviços (segundo os § 6.1.1 e § 6.1.2 da ISO 14001).



A empresa mapeia entradas e saídas da sua fábrica/operação para entender/identificar riscos ambientais materiais e planos de resposta apropriados. Resposta/ planos de ação devem considerar recursos/financiamento adequado para assegurar conformidade.

Exemplo 1: pode haver risco de fechamento da fábrica devido à opinião pública a respeito do armazenamento de químicos, que, mesmo se a empresa seguir os requisitos regulatórios, pode impactar suas operações devido à pressão popular. Exemplo 2: ao abrir uma nova cabine de pintura, os aspectos e riscos relacionados devem ser identificados e mitigados através de medidas de controle apropriadas. A metodologia para determinar o risco considera severidade e probabilidade, assim como sensibilidade da área/condições ambientais

Oportunidades são exploradas; além do risco, como sistemas de reciclagem/ciclo fechado que promovem a economia circular ou projetos de substituição de materiais, trabalho com fornecedores e outros parceiros para lidar com a escassez de recursos naturais.



Transição para a Norma ISO 14001:2015: seção 3. Problemas internos e externos; Seção 5. Perspectiva do ciclo de vida; Seção 7. Riscos e oportunidades; Anexo 2 Aplicação de uma perspectiva de ciclo de vida: exemplos de atividades, aspetos, impactos, nível de controlo ou influência, riscos e oportunidades em ações; Anexo 4 Exemplos de riscos, oportunidades e ações relacionadas às obrigações de conformidade e a outros requisitos; Anexo 5 Exemplos de riscos, oportunidades e ações relacionadas às problemáticas internas e externas.

AD-DSL, ADSRT, IPC1754, Diretrizes para Relatório de GEE para a Indústria Aeroespacia (documentos disponíveis em www.iaeg.com).



#### ✓ ISO14004

§ 4.1 Entendendo a organização e seu contexto; Caixa de Ajuda Prática 1 -Questões externas; Caixa de Ajuda Prática 2 - Condições ambientais, incluindo eventos; Caixa de Ajuda Prática 3 - Questões internas; § 6.1.1 Geral [§ 6.1 Ações para abordar riscos e oportunidades]; Caixa de Ajuda Prática 10 - Exemplos de riscos e oportunidades que afetam a organização que precisam ser abordados; Caixa de Ajuda Prática 11 - Exemplos de abordagens para determinar riscos e oportunidades que precisam ser abordados; § 6.1.2 Aspectos ambientais; Caixa de Ajuda Prática 12 -Perspectiva de ciclo de vida; Caixa de Ajuda Prática 13 - Possíveis fontes de informação para determinar os aspectos e impactos ambientais; § 6.1.4 Planejamento de ações; Tabela A.1 - Exemplos de atividades, produtos e serviços e seus aspectos e impactos ambientais associados, riscos e oportunidades, e ações; Tabela A.3 - Exemplos de riscos e oportunidades que precisam ser abordados e ações para lidar com elas associadas aos requisitos legais e outros requisitos; Tabela A.4 - Exemplos de riscos e oportunidades que precisam ser abordados e ações para lidar com eles associadas a outras questões e requisitos.



#### ি ISO14005

§ 5.3 Planejamento baseado em contexto; Tabela 1 - Determinando a importância de aspectos ambientais; § 5.4 Operação; Tabela A.1.











## 3.3 Planejamento e controle operacional



#### SGA de fundamento:

Controles são identificados e implementados com relação aos riscos legais de cumprimento ambiental (segundo o § 8.1, alíneas 1-91).

#### SGA avançado:

Há processos para atender aspectos ambientais significativos, de forma a controlar e minimizar impactos relacionados. Medidas para tal controle ou influência de processos terceirizados são adotadas. Os requisitos previstos no § 8.1 (alíneas 10 a 12 2) Versão em Português da ISO 14001 da ISO 14001 são atendidos.

#### SGA líder:

Os aspectos e impactos ambientais são geridos e controlados segundo a perspectiva de ciclo de vida (segundo o § 8.1 da ISO 14001).



Controles incluem instruções de trabalho, sensores e outros controles de engenharia.

Exemplo 1: fornecedores de tratamento superficial são comunicados dos requisitos de REACH, como a eliminação de cromo hexavalente, e os impactos associados para a indústria aeroespacial. Exemplo 2: gestão de energia se torna mais madura através o uso de sistemas de gestão predial e/ou sensores.

Requisitos ambientais são incluídos nos contratos de fornecedores, com avaliações de fornecedores, conforme apropriado.



Transição para a Norma ISO 14001: 2015: Seção 5. perspectiva do ciclo de vida; Anexo 2 Aplicação de uma perspectiva de ciclo de vida: exemplos de atividades, aspetos, impactos, nível de controlo ou influência, riscos e oportunidades em ações; Anexo 4 Exemplos de riscos, oportunidades e ações relacionadas às obrigações de conformidade e a outros requisitos; Anexo 5 Exemplos de riscos, oportunidades e ações relacionadas às problemáticas internas e externas.

AD-DSL, ADSRT, IPC1754, Diretrizes para Relatório de GEE para a Indústria Aeroespacial (documentos disponíveis em www.iaeg.com).



§ 8.1 Planejamento e controle operacionais; Tabela A.2 - Exemplos de atividades, produtos e serviços e seus aspectos e impactos ambientais associados, objetivos ambientais, metas, programas, indicadores, controles operacionais e monitoramento e medição.



§ 5.4 Operação; Tabela 2 - Exemplo de controle operacional; Tabela A.1.











## 3.4 Gestão de incidentes/emergências



#### SGA de fundamento:

Acordos formais são firmados para responder com efetividade a possíveis situações de emergência, em especial, àquelas que implicam em risco significativo de impacto ambiental.

#### SGA avançado:

Há processos em curso para preparar e responder a todas as prováveis situações de emergência e para avaliar a eficácia da resposta a emergências. Um cronograma de testes de simulação é estabelecido considerando a probabilidade e a gravidade potencial do impacto, os simulados são praticados e as respostas são aperfeiçoadas conforme apropriado. Os requisitos previstos no § 8.2 da ISO 14001 são atendidos.

#### SGA líder:

Não há requisitos adicionais comparados ao nível avançado de maturidade do SGA.

#### (Þ) EXEMPLOS

As providências que tratam da resposta a emergências e gerenciamento de incidentes incluem acordos com fornecedores e planos de resposta a derramamentos.

A resposta a emergências e a avaliação de sua eficácia são incorporadas a processos como treinamento, instruções de trabalho, kits de derramamento e requisitos de teste. Inclui o registro de todos os incidentes.

Sem exemplos.



Transição para a Norma ISO 14001:2015: Seção 6. Compreender as necessidades e expectativas das partes interessadas; Anexo 3 Exemplos das partes interessadas no setor aeroespacial, nas suas necessidades, expectativas e obrigações de conformidade.

#### ✓ ISO14004

§ 8.2 Preparação e resposta a emergências.

#### **河 ISO14005**

§ 5.4 Operação; Tabela A.1.



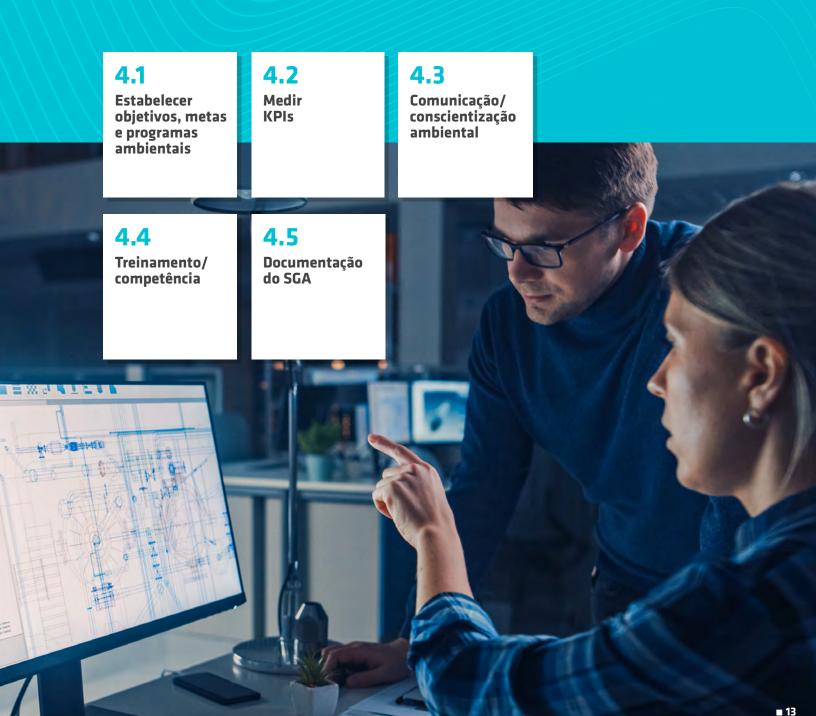








# 4 GERENCIAR DESEMPENHO, COMUNICAR E TREINAR



## 4.1 Estabelecer objetivos, metas e programas ambientais



#### SGA de fundamento:

Não há requisitos específicos em relação aos objetivos ambientais no SGA de fundamento, porém o aumento da conscientização acerca dos impactos ambientais reais e possíveis pode apoiar o processo de maturidade com vistas à definição de metas e ações de melhoria.

#### SGA avançado:

Objetivos ambientais, metas de desempenho e ações para conquistálos são desenvolvidos em relação aos impactos ambientais identificados como significativos através da avaliação dos aspectos de risco e ambientais (segundo o § 6.2 da ISO 14001).

#### **SGA líder:**

Objetivos ambientais, metas de desempenho e ações para conquistá-los são desenvolvidos a partir de uma perspectiva de ciclo de vida.

#### ( EXEMPLOS

A conscientização é abordada na política ambiental/seção de declaração de compromisso, que pode incluir um plano de ação.

A política da empresa fornece a estrutura para a definição de objetivos. A mudança climática é um aspecto ambiental significativo para a empresa, que é considerado em declarações relacionadas à mitigação de mudança climática, adaptação e uso de recursos.

Os objetivos externos e a perspectiva do setor/indústria tipicamente inclui aspectos/ metas de longo prazo, como por exemplo Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da ONU e metas de redução global na aviação civil.

#### 🔂 IAEG

Transição para a Norma ISO 14001:2015: Seção 2. Liderança e empenho; Seção 5. Perspectiva do ciclo de vida; Seção 7. Riscos e oportunidades; Seção 8. Avaliação de desempenho; Anexo 2 Aplicação de uma perspectiva de ciclo de vida: exemplos de atividades, aspetos, impactos, nível de controlo ou influência, riscos e oportunidades em ações.

#### ✓ IS014004

§ 5.1 Liderança e comprometimento; § 6.1.2 Aspectos ambientais; Caixa de Ajuda Prática 12 - Perspectiva de ciclo de vida; § 6.2 Objetivos ambientais e planejamento para alcançá-los; Caixa de Ajuda Prática 15 - Indicadores de desempenho; Tabela A.2 - Exemplos de atividades, produtos e serviços e seus aspectos e impactos ambientais associados, objetivos ambientais, metas, programas, indicadores, controles operacionais e monitoramento e medição.

#### **ISO14005**

§ 5.3 Planejamento baseado em contexto; § 5.4 Operação; § 5.5 Avaliação de desempenho; Tabela A.1.











### 4.2 Medir KPIs



#### SGA de fundamento:

O monitoramento e a medição do desempenho em relação aos KPIs de fundamento do IAEG ocorrem na prática (consulte a seção 7), abordando questões como o consumo mínimo de energia/eletricidade, total de resíduos gerados, número de incidentes (p. ex., vazamentos), avisos de violação, multas e não cumprimento das obrigações legais de cumprimento. Consulte a seção 7 para mais detalhes. O monitoramento, a medição e a análise são realizados em conformidade com os requisitos legais, quando aplicável.

#### SGA avançado:

O desempenho em relação aos objetivos ambientais estabelecidos e aos KPIs de nível avançado do IAEG (consulte a seção 7) são medidos, monitorados e analisados. Isso inclui emissões de gases do efeito estufa (greenhouse gases, GHG) (escopos 1 e 2). Os requisitos previstos no § 9.1.1 da ISO 14001 são atendidos.

#### **SGA líder:**

Os KPIs do nível líder do IAEG (consulte a seção 7) são medidos e monitorados conforme relevantes para as atividades comerciais da empresa.

#### EXEMPLOS

KPIs básicos são medidos. Alguns objetivos e metas podem ser definidos. Tipos de dados coletados incluem dados anuais de energia obtidos de recibos/ fornecedores. Os KPIs e a coleta de dados estão alinhados com os impactos ambientais materiais da empresa.

Consulte o documento Diretrizes para Relatório de GEE do IAEG para a metodologia de cálculo de emissões de GEE.

Consulte o documento Diretrizes para Relatório de GEE do IAEG para a metodologia de cálculo de emissões de GEE.



Transição para a Norma ISO 14001:2015: Seção 8. Avaliação de desempenho.

IAEG - Diretrizes para Relatório de GEE para a Indústria Aeroespacial (documentos disponíveis em www.iaeg.com).

#### |**√| ISO14004**

§ 6.2.4 Indicadores de desempenho; Caixa de Ajuda Prática 15 - Indicadores de desempenho; § 9.1.1 Geral [§ 9.1 Monitoramento, medição, análise e avaliação].

#### **河 ISO14005**

§ 5.5 Avaliação de desempenho; Tabela A.1.











## 4.3 Comunicação/conscientização ambiental



#### SGA de fundamento:

As informações relevantes para o sistema de gestão ambiental são comunicadas internamente. A Alta Direção está ciente do compromisso e das responsabilidades do SGA.

#### SGA avançado:

A comunicação interna amplia-se de forma a incluir aspectos, desempenho e tendências ambientais significativos, e a comunicação estende-se aos contratados. Um processo de comunicação é estabelecido. Os requisitos previstos no § 6.1.2, alíneas 10-11 3, Versão em inglês da ISO 14001 e § 7.3, § 7.4.1 e § 7.4.2 da ISO 14001 são atendidos.

#### SGA líder:

A comunicação externa referente ao SGA, com a inclusão do desempenho e de aspectos ambientais significativos, é realizada considerando as necessidades e expectativas das partes interessadas. Os requisitos previstos no parágrafo § 7.4.3 da ISO 14001 são atendidos.

#### (Þ) EXEMPLOS

Uma política ambiental/ declaração é publicada internamente, comunicada para todos os funcionários. Desempenho de KPIs básicos é comunicado internamente e há campanhas de conscientização para funcionários.

Regras ambientais que são válidas para todos os funcionários são comunicadas/estendidas para fornecedores on-site. Um processo de comunicação é desenvolvido com os funcionários para coletar feedback/ sugestões e para compartilhar desempenho e tendências para encorajar contribuição de funcionários para os KPIs e para a melhoria contínua.

São realizadas frequentes sessões de treinamento e atualização para todos os funcionários. A comunicação inclui esquemas de relatório externos (por exemplo, CDP, IDJS, relatório de sustentabilidade/desempenho) e publicações no site da empresa. Um processo é estabelecido para coletar e responder o feedback dos membros da comunidade e outras partes relevantes.



Transição Para a Norma ISO 14001:2015: Seção 2. Liderança e empenho.



§ 4.2.1 Geral [4.2 Entendendo as necessidades e expectativas das partes interessadas]; § 7.3 Conscientização; § 7.4 Comunicação; Caixa de Ajuda Prática 18 - Comunicação do sistema de gestão ambiental; § 8.2 Preparação e resposta a emergências; Anexo A - Tabela A.3 - Exemplos de riscos e oportunidades que precisam ser abordados e ações para lidar com elas associadas aos requisitos legais e outros requisitos.

#### (a) ISO14005

§ 5.7 Processos e atividades de apoio; Tabela 3 - Exemplo de estratégia de comunicação ambiental de PME; Tabela A.1.











## 4 Treinamento/competência



#### SGA de fundamento:

Os funcionários responsáveis por atividades afetadas pelos requisitos legais ambientais recebem o treinamento e a competência necessários para atender aos requisitos no desempenho das suas responsabilidades.

#### SGA avançado:

Funcionários com deveres relacionados ao SGA e aspectos ambientais significativos adquirem competência por meio de educação, treinamento e experiência (segundo o § 7.2 da ISO 14001).

#### **SGA líder:**

Não há requisitos adicionais comparados ao nível avançado de maturidade do SGA.

#### (>) EXEMPLOS

Os funcionários responsáveis por atividades afetadas por requisitos ambientais legais incluem funcionários que gerenciam armazenamento e/ou transporte de resíduos perigosos, que gerenciam materiais perigosos em geral (Hazardous Materials), que estão envolvidos em atividades regulamentas por autorizações, e que gerenciam respostas de emergência.

A análise de necessidade de treinamento é conduzida para se assegurar que todos os cargos afetados foram treinados, incluindo funcionários do departamento legal, suprimentos, engenharia/design de produto, entre outros.

Sem exemplos.



Transição para a Norma ISO 14001:2015: Anexo 1 Exemplos de integração de requisitos SGA no processo de negócio aos níveis estratégico, funcional e de setor.

#### |**√| ISO14004**

Caixa de Ajuda Prática 14 - Requisitos legais e outros requisitos; § 7.1 - Recursos; Caixa de Ajuda Prática 16 - Recursos humanos, físicos e financeiros; § 7.2 - Competência; Caixa de Ajuda Prática 17 -Exemplos de competências necessárias; § 8.2 - Preparação e resposta a emergências; Anexo A - Tabela A.2 - Exemplos de atividades, produtos e serviços e seus aspectos e impactos ambientais associados, objetivos ambientais, metas, programas, indicadores, controles operacionais e monitoramento e medição.

#### S ISO14005

§ 5.7 Atividades e processos de apoio; Tabela 1 - Determinando a importância de aspectos ambientais; Tabela A.1.











## 4.5 Documentação do SGA



#### SGA de fundamento:

A manutenção de registros/ documentação está em conformidade com os requisitos legais. A documentação relevante referente ao SGA deve ser armazenada, como registros de medidas de desempenho em relação aos KPIs de fundamento, cópias de comunicados internos sobre informações do SGA e registros de treinamento de funcionários que desempenham atividades afetadas pelos requisitos legais ambientais.

#### SGA avançado:

Processos e controles são colocados em prática para documentar um SGA efetivo (segundo o § 7.5 da ISO 14001).

#### **SGA líder:**

Não há requisitos adicionais comparados ao nível avançado de maturidade do SGA.

#### **EXEMPLOS**

A documentação inclui todos os registros relacionados às licenças, como registros de manutenção, treinamento, transferência/manifestos de resíduos. A documentação SGA cobre todos os elementos SGA do nível de fundamento.

O foco principal da documentação é a implementação de um SGA e o desempenho ambiental. Inclui registro de conformidade, aspectos ambientais significativos, evidências de controle operacional, apresentação de análise crítica pela gestão e atas de reunião.

Sem exemplos.



Transição para a Norma ISO 14001:2015: Seção 6.3 Considerações/opções para a implementação [Seção 6. Compreender as necessidades e expectativas das partes interessadas].

#### ✓ IS014004

§ 6.1.3.4 Informação documentada [§ 6.1.3 Requisitos legais e outros requisitos]; § 7.4.1 Geral [§ 7.4 Comunicação]; § 7.5 Informação documentada; Caixa de Ajuda Prática 19 -Informação documentada.

#### (a) ISO14005

§ 5.7 Processos e atividades de apoio; Tabela A.1.











## GERIR A CONFORMIDADE E MELHORAR

5.1

Avaliação da liderança **5.2** 

Envolvimento do SGA do fornecedor 5.3

Não conformidade e ação corretiva

5.4

5.5



## 51 Avaliação da liderança



#### SGA de fundamento:

A condição de cumprimento legal ambiental e o desempenho dos KPIs básicos são regularmente considerados nas pautas de reunião da Alta Direção.

#### SGA avançado:

Os líderes executam regularmente a avaliação do seu próprio desempenho e conformidade ambiental em relação ao SGA. Os requisitos previstos no § 9.3 da ISO 14001 são atendidos, à exceção da consideração de oportunidades e melhoria contínua, que não são exigidos neste nível de maturidade do SGA.

#### SGA líder:

As avaliações da liderança abordam riscos e oportunidades, inclusive oportunidades de melhoria contínua. Os requisitos previstos no § 9.3 da ISO 14001 são atendidos.

#### **EXEMPLOS**

O registro de conformidade regulatória é utilizado como entrada para o relatório de status de conformidade. focando a análise crítica em não conformidades e ações.

O status de conformidade é relatado em relação aos requisitos, objetivos e tendências de desempenho do SGA. Líderes multifuncionais são envolvidos na análise crítica pela gestão.



Transição para a Norma ISO 14001:2015: Seção 2. Liderança e empenho; Seção 8. Avaliação de desempenho.

#### ✓ ISO14004

§ 9.3 Análise crítica pela direção.

#### ি ISO14005

§ 5.5 Avaliação de desempenho; Tabela A.











## 5.2 Envolvimento do SGA do fornecedor



#### SGA de fundamento:

Não há requisitos específicos para o envolvimento do SGA do fornecedor no SGA de fundamento, porém o diálogo com fornecedores sobre o SGA pode ser iniciado conforme o SGA avança em maturidade.

#### SGA avançado:

Materiais de comunicação/ conscientização são usados para educar os fornecedores acerca do valor dos sistemas de gestão ambiental.

#### SGA líder:

Materiais de comunicação/conscientização são usados para estimular fornecedores a implementar um SGA.



O diálogo é baseado no material de comunicação SGA disponível em iaeg.com. O diálogo é baseado no material de comunicação SGA disponível em iaeg.com. O diálogo é baseado no material de comunicação SGA disponível em iaeg.com. Por meio da gestão da cadeia de suprimentos, os fornecedores são incentivados a desenvolver um SGA para melhorar seu desempenho ambiental. Pesquisas com fornecedores são realizadas para entender seu desempenho ambiental e comunicar-se com eles sobre a importância de um SGA.



Transição para a Norma ISO 14001:2015: Seção 5. Perspectiva do ciclo de vida.

ISO14001:2015 Implementação de Sistema de Gestão Ambiental (empresas podem utilizar a comunicação SGA em www.iaeg.com para promover sistemas de gestão ambiental).



Sem orientação específica na ISO14004.

#### (a) ISO14005

Sem orientação específica na ISO14005.











## 5.3 Não conformidade e ação corretiva



#### SGA de fundamento:

Há um processo em curso para corrigir não conformidades relativas aos requisitos legais, reduzir impactos ambientais associados e evitar incidentes semelhantes no futuro. A documentação do processo e sua aplicação é retida. Os requisitos previstos no § 10.2 a) da ISO 14001 são atendidos.

#### SGA avançado:

Um processo é desenvolvido e implementado para proceder à análise de causa raiz e garantir uma abordagem proativa quanto à análise e investigação de incidentes. São realizadas as ações corretivas necessárias, e o SGA é revisado conforme necessário. A eficácia das ações corretivas é analisada. Os requisitos previstos no § 10.2 da ISO 14001 são atendidos.

#### SGA líder:

Não há requisitos adicionais comparados ao nível avançado de maturidade do SGA.

#### (Þ) EXEMPLOS

Se os níveis da licença forem excedidos (por exemplo, emissões atmosféricas autorizadas), ações são tomadas para corrigir o processo e reduzir as emissões para dentro do limite exigido. Relate os níveis excedidos conforme exigido pela licença/ regulamentação.

Metodologias de análise de causa raiz apropriadas para pequenas e médias empresas (PMEs) incluem análises "Cinco Porquês" e "Espinha de peixe". Se um Sistema de Gestão da Qualidade estiver em vigor, o processo de tratamento de não conformidades é utilizado dentro do SGA para tratar de questões ambientais.

Uma não conformidade/ evento pode ocorrer em uma instalação e as lições aprendidas/ações corretivas são compartilhadas com todas as outras instalações, conforme for apropriado e relevante.

#### 🖳 IAEG

Transição para a Norma ISO 14001:2015: Seção 2. Liderança e empenho; Seção 8. Avaliação de desempenho; Anexo 1 Exemplos de integração de requisitos SGA no processo de negócio aos níveis estratégico, funcional e de setor.



#### ✓ ISO14004

ISO 14004: § 10.2 Não conformidade e ação corretiva; Tabela A.2 – Exemplos de atividades, produtos e serviços e seus aspectos e impactos ambientais associados, objetivos ambientais, metas, programas, indicadores, controles operacionais e monitoramento e medição.



#### **河 ISO14005**

§ 5.4 Operação; § 5.5 Avaliação de desempenho; § 5.6 Melhoria; Tabela A.1.











## 5.4 Avaliação de cumprimento e auditoria interna



#### SGA de fundamento:

O cumprimento dos requisitos legais ambientais é avaliado regularmente (segundo o § 9.1.2 da ISO 14001).

#### SGA avançado:

Além dos requisitos legais, os elementos do SGA e outras obrigações de cumprimento ambiental são regularmente avaliados.

#### SGA líder:

Um programa de auditoria interna é estabelecido, o qual analisa todos os elementos do SGA, além de focar nos impactos ambientais substanciais e em áreas de não conformidade (segundo o § 9.2 da ISO 14001).

#### (D) EXEMPLOS

Avaliações internas para verificar conformidade são realizadas por meio de recursos internos ou por consultores externos.

Considera os requisitos das partes interessadas, como clientes e fornecedores do IAEG. Se existe um Sistema de Gestão da Qualidade com um programa de gestão de auditoria, este mesmo processo pode ser utilizado para incorporar auditorias ambientais.

#### 🖳 IAEG

Transição para a Norma ISO 14001:2015: Seção 8. Avaliação de desempenho; Anexo 1 Exemplos de integração de requisitos SGA no processo de negócio aos níveis estratégico, funcional e de setor.

#### ✓ ISO14004

§ 9.1.2 Avaliação do atendimento aos requisitos legais e outros requisitos; § 9.2 Auditoria interna; Tabela A.2 - Exemplos de atividades, produtos e serviços e seus aspectos e impactos ambientais associados, objetivos ambientais, metas, programas, indicadores, controles operacionais e monitoramento e medição; Tabela A.3 - Exemplos de riscos e oportunidades que precisam ser abordados e ações para lidar com elas associadas aos requisitos legais e outros requisitos.

#### 👼 ISO14005

§ 5.5 Avaliação de desempenho; § 5.6 Melhoria; Tabela A.1.











### 5.5 Melhoria



#### SGA avançado:

A maturidade do SGA aumenta progressivamente.

#### SGA avançado:

O SGA e o desempenho ambiental são melhorados através do estabelecimento e desempenho com foco na conquista dos objetivos e metas (segundo o § 10.1 da ISO 14001).

#### SGA líder:

A organização melhora a eficácia do SGA continuamente para aperfeiçoar o desempenho ambiental a partir de uma perspectiva de ciclo de vida (segundo o § 10.3 da ISO 14001).

#### (>) EXEMPLOS

Avaliações internas para verificar conformidade são realizadas por meio de recursos internos ou por consultores externos.

Metas são definidas para reduzir o consumo de energia e água no próximo ano e acompanhadas por meio de monitoramento regular de desempenho.

A melhoria contínua concentrase nas oportunidades de melhorar / aprimorar o desempenho do KPI.

#### 🔂 IAEG

Transição para a Norma ISO 14001:2015: Seção 1. Introdução; Seção 2. Liderança e empenho; Seção 8. Avaliação de desempenho; Anexo 1 Exemplos de integração de requisitos SGA no processo de negócio aos níveis estratégico, funcional e de setor.

#### ✓ ISO14004

§ 5.1 Liderança e comprometimento; § 9.3 Análise crítica pela direção; § 10.1 Geral; § 10.3 Melhoria contínua; Caixa de Ajuda Prática 20 - Exemplos de melhoria.

#### (S) ISO14005

§ 5.2 Liderança e comprometimento; § 5.5 Avaliação de desempenho; § 5.6 Melhoria; § 5.7 Atividades e processos de apoio; Tabela A.1.













## © GLOSSÁRIO



## 6 Glossário

AD-DSL	> Aerospace & Defence Declarable Substance List
AD-SRT	> Aerospace & Defence Substance Reporting Tool
SGA	> Sistema de Gestão Ambiental
GEE	> Gases de Efeito Estufa
IAEG	> International Aerospace Environmental Group
IPC1754	> Padrão de Declaração de Materiais para Aeroespacial e Defesa
ISO	> International Organization for Standardization
KPI	> Key Performance Indicator
ODS DA ONU	> Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da Organização das Nações Unidas

A publicação deste documento tem por finalidade apoiar a implementação de sistemas de gestão ambiental (SGA) de acordo com a Estrutura de Maturidade do Sistema de Gestão Ambiental do IAEG, o desenvolvimento de sua maturidade e a autoavaliação em relação às exigências da Norma ISO 14001. Ele também pode ser usado por empresas para estabelecer as exigências de SGA internas ou para seus fornecedores.



A distribuição ou o uso deste documento requer o consentimento por escrito do IAEG, conforme as declarações de direitos autorais previstas abaixo.









GROUP, INC. ("IAEG") APENAS PARA FINS DE INFORMAÇÃO. A DETERMINAÇÃO DE USAR E/OU DE COMO USAR TODO OU PARTE DESTE DOCUMENTO DEVE SER FEITA SEGUNDO SEU CRITÉRIO EXCLUSIVO E ABSOLUTO. ANTES DE USAR ESTE DOCUMENTO OU SEU CONTEÚDO, RECOMENDAMOS ANALISAR OS TERMOS COM SEU CONSULTOR JURÍDICO. NENHUMA PARTE DESTE DOCUMENTO CONSTITUI CONSULTORIA JURÍDICA. O USO DESTE DOCUMENTO É VOLUNTÁRIO. O IAEG NÃO APRESENTA NENHUMA GARANTIA NEM FAZ NENHUMA DECLARAÇÃO RELACIONADA A ESTE DOCUMENTO OU SEU CONTEÚDO.